



Operational Consulting

Operational efficiency and excellence for your company

Dígame, ¿tiene problemas en su cadena de suministro?



¿Problemas gordos?



¿Una espiral de problemas?



¿Busca un camino recto y sencillo?

GEN

IAL

No se preocupe, en esto somos EXPERTOS.

EXPERTOS

consultores para ayudarle a optimizar su cadena de suministro y todas sus funciones (compras y aprovisionamiento, producción, mantenimiento, logística y ventas).

+ **20** años de experiencia

ESPECIALISTAS EN
DIFERENTES
SECTORES

+ 100 PROYECTOS

automoción

GRAN CONSUMO

RETAIL INDUSTRIAL

ENERGÍA

Operador logístico

TELCO

HOSTELERÍA

SANIDAD

NAVAL

AERONÁUTICA

aduanas

SOMOS

internacionales

Resolvemos problemas allá donde los tenga.

3 continents

+ de **11** países



Líneas

ED consultoría

Líneas de consultoría

CADENA DE SUMINISTRO

Planificación integrada (S&OP) y selección software

Diseño redes de producción, almacenaje y distribución

Modelos sostenibilidad y ecoeficiencia



PRODUCCIÓN

Diseño lay-out y procesos
Organización y cálculo recursos
Modelos planificación y secuenciación
Selección software (MRP, APSII, MES)

MANTENIMIENTO

Diseño procesos
Organización y cálculo recursos
Modelos planificación y gestión (predictivo, preventivo)
Selección software

ALMACÉN

Diseño lay-out y procesos
Organización y cálculo recursos
Selección software (WMS) y tecnología (RFID, Voice-picking, ...)
Gestión externalización

TRANSPORTE

Modelos planificación, gestión y control flotas.
Selección software
Modelos optimización rutas
Diseño procesos
Organización y cálculo recursos

COMPRAS

Modelos planificación compras
Modelos automatización aprovisionamiento
Diseño procesos
Organización y cálculo recursos

VENTAS

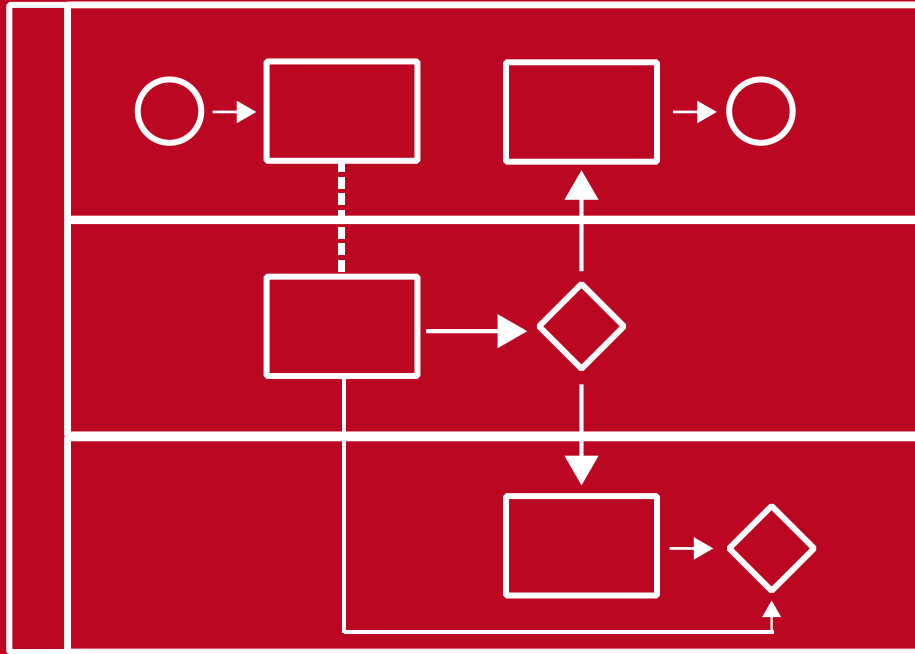
Modelos relación con distribución y clientes (ECR, ...)
Diseño procesos
Organización y cálculo recursos

metodología

PROPIA avanzada

lean **BPR**

Combinamos las dos tendencias más avanzadas existentes en la actualidad para la mejora de las operaciones: BPR y LEAN



BPMN

Business Process Modeling Notation

Utilizamos el estándar BPMN para la modelización ágil y exhaustiva de procesos

OPTIMIZACIÓN

análisis de datos



Optimizamos las operaciones realizando análisis de datos muy profundos, con utilización de modelos matemáticos probados y herramientas de optimización

Nuestro valor diferencial, nuestra forma de trabajar,
en...

1. 2. 3.

1.

ANÁLISIS EXHAUSTIVO que nos permite conocer en profundidad sus operaciones (estrategia, procesos, organización y sistemas) y su cultura empresarial.

2.

FUNDAMENTACIÓN CUANTITATIVA asociada a cada diagnóstico y modelo de operación propuesto.

IDENTIFICACIÓN DE QUICKWINS, que permiten obtener resultados rápidos y sin inversión.

DEFINICIÓN DE KPIS CLAVE, que evalúen de manera objetiva el resultado de cada acción.

3.

IMPLICACIÓN en la implantación efectiva de nuestras propuestas, con especial énfasis en la gestión del cambio y en crear una cultura de mejora continua.

PROB LEMAS RESUELTOS con éxito

Nuestros clientes nos avalan

Calidad
Pascual

AERnnova

“G3M ha venido colaborando con Calidad Pascual en diferentes proyectos logísticos y de control operacional con resultados totalmente satisfactorios. Destacaría sobre todo la flexibilidad de G3M para adaptarse a las particularidades de cada proyecto así como el enfoque pragmático y realista de su trabajo. Un gran equipo en definitiva”.

Antonio Duarte, Ex-Director del Complejo Industrial de Aranda de Duero de Calidad Pascual, uno de los grupos de alimentación principales de España.

“La colaboración con G3M OPERATIONAL CONSULTING nos ha permitido mejorar de manera muy importante la operación en nuestra planta de producción”

Ramón Pazos, Director General de Aya, Grupo Aernnova (España), empresa líder en el diseño y fabricación de estructuras aeronáuticas.

marathon

supermercados

SANTA  MARÍA

“Marathon Sports y los consultores de G3M son socios estratégicos desde 2011. El método de trabajo colaborativo ha permitido un gran aprendizaje en ambas partes, generando un clima idóneo para la obtención de resultados tangibles”.

Fernando Corral, Gerente General de Superdeporte (Grupo Marathon Sports), retailer ecuatoriano líder en el sector deportes.

“Trabajar de la mano de los consultores de G3M nos ha permitido alcanzar varios objetivos con retorno evidente, tanto en el ámbito de control de niveles de inventarios y cadena de suministro como en el diseño de nuestro Centro Nacional de Distribución que hoy es una exitosa realidad”.

Santiago Llerena, Subgerente de Operaciones y Logística de Supermercados Mega Santamaría, uno de las principales cadenas de retail de Ecuador.



“Los consultores de G3M OPERATIONAL CONSULTING han colaborado estrechamente con nosotros en el diseño y mejora de nuestra cadena de suministro”.

Juan Diego Mejía, Director de Logística de Pronaca (Ecuador), una de las principales compañías ecuatorianas dedicada a la producción y distribución de productos alimenticios.



“G3M OPERATIONAL CONSULTING ha sido parte fundamental en el diseño de nuestra planta de producción futura y en la mejora de nuestros procesos”.

Franz Sequeiros, Director General de Industrias Belén (Bolivia), empresa líder en la fabricación de productos y tuberías plásticas.



“Los profesionales de G3M OPERATIONAL CONSULTING han colaborado con Suppla en diferentes proyectos relacionados con la mejora de nuestra cadena de suministro y realizaron formación continua a nuestros ingenieros de proyecto en el ámbito logístico”.

Robinson Vásquez, Presidente de Suppla, operador logístico líder de Colombia.



“Los consultores de G3M OPERATIONAL CONSULTING han trabajado estrechamente con nosotros en el diseño de nuestra operación logística global”,

Fernando Pérez, Director de Servicios Comerciales de Pollo Campero (Guatemala y El Salvador). Pollo Campero es una de las mayores cadenas de restauración de pollo, con más de 300 restaurantes en todo el mundo.



“El diseño funcional del nuevo Centro de Distribución de la CNT EP es el resultado del trabajo conjunto del equipo del proyecto, ASETA y G3M, el cual comprende además del LAYOUT interno y externo de la infraestructura logística, la actualización del modelo de cadena de abastecimiento de nuestra empresa bajo lineamientos y estándares logísticos garantizados por la experiencia en este tipo de estudios de la firma G3M; actualmente continuamos trabajando con ellos en el desarrollo del proyecto”.

Pamela Rodas, Gerente de Abastecimiento de la CNT EP (Corporación Nacional de Telecomunicaciones de Ecuador).

SABEMOS EL CAMINO, Y PODEMOS AYUDARLE A RECORRERLO

